



SEMINARIO TALLER DE ACTUALIZACIÓN PROFESIONAL PLANEACION ESTRATÉGICA Y OPERATIVA PARA DIRECTIVOS DE SALUD

JUSTIFICACIÓN

La planeación estratégica es una de las herramientas administrativas que ha demostrado su utilidad en la gran mayoría de las pequeñas y grandes organizaciones; es el proceso en donde la alta dirección o gerencia establece la orientación de la institución u organización a largo plazo y es la técnica que nos permite y facilita la labor en la cual los directivos conducen a la organización hacia el logro de los objetivos.

La actualización de los profesionales de la salud en la metodología de la planeación estratégica con base en los elementos específicos y que interactúan en su área de responsabilidad permite el fortalecimiento de la conceptualización de la teoría de sistemas y el pensamiento sistémico aplicado a las áreas donde el personal de Enfermería desarrolla su principal actividad.

PROGRAMA

1ª SEMANA

- Inauguración
- Pensamiento sistémico
- Conceptos básicos de planeación
- Cobertura de la planeación
- El concepto de estratégica
- Perspectiva del proceso de planeación estratégica
- Misión, visión y valores
- Análisis de la planeación estratégica
- Matriz de posicionamiento
- Plan estratégico
- Guía para la elaboración de un programa de trabajo.
- Elaboración de estrategias resultantes de la matriz de posicionamiento
- Elaboración de un sistema de evaluación estratégica
- Planeación táctica
- Planeación operativa
- Planeación por escenarios
- Construcción de escenarios

2da. SEMANA

- Construcción de escenarios
- Inventario de procesos (Finalidad, Indicadores de Desempeño)
- Escenario objetivo (estrategias de mejora, impacto a indicadores de desempeño)
- Acuerdo compromiso de resultados de desempeño (meta indicador, valor de referencia, planeado, realizado etc.)
- Cronograma de actividades del plan de acción (descripción, responsables, cantidad, calendario.)
- Desempeño del modulo y/o proceso.
- Definición de indicadores
- Lineamientos para la carpeta gerencial
- Programas tácticos
- Clausura.

OBJETIVO GENERAL.

Los participantes elaborarán un documento (carpeta gerencial) en donde aplicaran los elementos teórico-metodológicos revisados en planeación estratégica y operativa para identificar y plantear soluciones a los problemas detectados en su área de responsabilidad.

OBJETIVOS ESPECIFICOS.

Analizar la importancia del proceso de planeación para el desarrollo de las organizaciones.

Identificar los elementos básicos para el análisis de la situación, así como aplicar el diagnostico FODA, y la matriz de posicionamiento en el centro de trabajo.

Proponer estrategias administrativas para la solución de los problemas detectados en su área de responsabilidad.

Establecer indicadores y el monitoreo de los mismos en su área de trabajo.

REQUISITOS DE INSCRIPCIÓN.

- Personal con estudios profesionales, que ejerza funciones administrativas en las diferentes áreas del hospital.
- Curso previo de administración. (Preferentemente)
- **FECHA.** Abierto.
- **CUPO.** Mínimo 20 personas:
- **HORARIO.** Abierto.
- **RESPONSABLES.** Lic. Fernando Benitez Salinas.
- **DURACIÓN:** 60horas.

Mayores informes:

Centro de Educación Continua Unidad Los Mochis.
Rubí S/N, Esquina Blvd. Macapule, Fracc. Viñedos,
Los Mochis, Sinaloa, Méx.
Tel. (668) 817-48-27



Centro de Educación Continua, Unidad Los Mochis

balcecumo@hotmail.com www.cecumochis.ipn.mx

