

# Propuestas para contribuir al diseño del PECiTI 2012-2037

## Gobierno y gobernanza de la CTI

### Equipo de trabajo:

Dr. Martín Puchet Anyul, UNAM (Coordinador)

Dra. Mónica Casalet Ravenna, FLACSO

Lic. Jorge Espinosa Fernández, GAE

Dr. José Antonio Lara Montellano, UNAM

Dr. Federico Stezano Pérez, UAM

Lic. Daniel Zavaleta Salinas, GAE

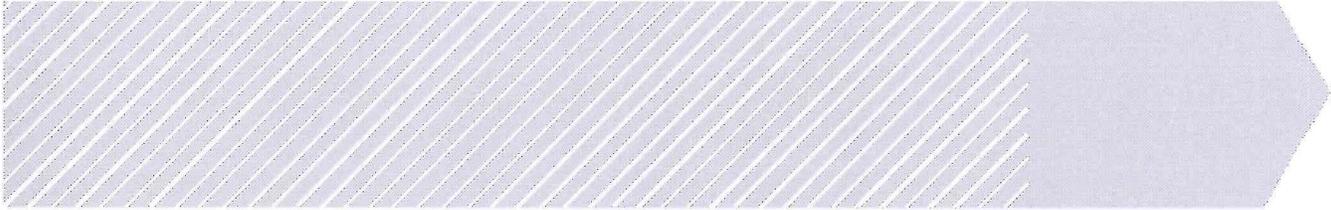
### Colaboradores:

Dr. Diego Valadés, UNAM

Dr. Luis Aguilar, (U de G)

Dr. Francisco Valdés, (FLACSO)





---

# **Propuestas para contribuir el diseño del PECiTI 2012-2037**

---

Gobierno y gobernanza de la CTI

**5**

**Foro Consultivo Científico y Tecnológico, AC**

Insurgentes Sur No. 670, Piso 9

Colonia Del Valle

Delegación Benito Juárez

Código Postal 03100

México, Distrito Federal

[www.foroconsultivo.org.mx](http://www.foroconsultivo.org.mx)

[foro@foroconsultivo.org.mx](mailto:foro@foroconsultivo.org.mx)

Tel. (52 55) 5611-8536

**Responsable de la edición:**

Gabriela Dutrénit

Patricia Zúñiga-Bello

**Coordinador de Edición:**

Marco A. Barragán García

**Corrección de Estilo:**

Ma. Areli Montes Suárez

**Diseño de portada e interiores:**

Víctor Daniel Moreno Alanís

Tania A. Zaldivar Martínez

Francisco Ibraham Meza Blanco



# Propuestas para contribuir al diseño del PECiTI 2012-2037

## Gobierno y gobernanza de la CTI

### Equipo de trabajo:

Dr. Martín Puchet Anyul, UNAM (Coordinador)

Dra. Mónica Casalet Ravenna, FLACSO

Lic. Jorge Espinosa Fernández, GAE

Dr. José Antonio Lara Montellano, UNAM

Dr. Federico Stezano Pérez, UAM

Lic. Daniel Zavaleta Salinas, GAE

### Colaboradores:

Dr. Diego Valadés, UNAM

Dr. Luis Aguilar, (U de G)

Dr. Francisco Valdés, (FLACSO)



FORO  
CONSULTIVO  
CIENTÍFICO Y  
TECNOLÓGICO, AC

DOCUMENTO DE TRABAJO  
FEBRERO 2013

# 5

## Directorio FCCyT

**Dra. Gabriela Dutrénit**

Coordinadora General

**Fís. Patricia Zúñiga-Bello**

Secretaria Técnica

## Mesa Directiva

**Dr. José Franco López**

Academia Mexicana de Ciencias

**Dr. Humberto Marengo Mogollón**

Academia de Ingeniería

**Dr. Enrique Ruelas Barajas**

Academia Nacional de Medicina

**Mtro. Francisco Antón Gabelich**

Asociación Mexicana de Directivos de la Investigación Aplicada y  
Desarrollo Tecnológico

**Dr. Rafael López Castañares**

Asociación Nacional de Universidades e Instituciones  
de Educación Superior

**Sr. Francisco J. Funtanet Mange**

Confederación de Cámaras Industriales de  
los Estados Unidos Mexicanos

**Sr. Benjamín Grayeb Ruiz**

Consejo Nacional Agropecuario

**Lic. Juan Pablo Castañón Castañón**

Confederación Patronal de la República Mexicana

**Ing. Rodrigo Alpízar Vallejo**

Cámara Nacional de la Industria  
de Transformación

**Dr. Tomás A. González Estrada**

Red Nacional de Consejos y Organismos Estatales de  
Ciencia y Tecnología

**Dr. José Narro Robles**

Universidad Nacional Autónoma de México

**Dra. Yoloxóchitl Bustamante Díez**

Instituto Politécnico Nacional

**Dr. J. P. René Asomoza Palacio**

Centro de Investigación y de Estudios  
Avanzados del IPN

**Dr. Jaime Labastida Ochoa**

Academia Mexicana de la Lengua

**Dr. Andrés Lira González**

Academia Mexicana de Historia

**Dr. Sergio Hernández Vázquez**

Sistema de Centros Públicos de Investigación

**Dr. Óscar F. Contreras Montellano**

Consejo Mexicano de Ciencias Sociales

**Dra. Ana María López Colomé**

**Dr. Ambrosio F. J. Velasco Gómez**

**Dra. María Teresa Viana Castrillón**

Investigadores electos del SNI

# ÍNDICE

Presentación .....	7
¿Qué es el Foro Consultivo? .....	9
Ideas centrales para sentar los pilares del diseño del PECITI 2012-2037 .....	11
<b>DOCUMENTO DE TRABAJO 5. Gobierno y gobernanza en la CTI .....</b>	<b>31</b>
Resumen Ejecutivo .....	32
1. Conceptos de gobierno y gobernanza .....	37
2. Análisis de los órganos colegiados e instancias de autoridad relacionadas con el diseño .....	39
3. Funcionamiento y operación de los procesos de programación y de elaboración del presupuesto .....	47
4. Escenarios de reforma institucional .....	56
5. Obstáculos fundamentales a la gobernanza y recomendaciones para su mejoramiento .....	58
6. Bibliografía .....	63
ANEXO 1. Fuentes documentales consultadas .....	64
ANEXO 2. Fuentes legales sobre los temas de gobierno y gobernanza de la CTI .....	66
ANEXO 3. Leyes relativas al proceso de programación y diseño del presupuesto .....	71
ANEXO 4. Proceso de planeación y programación de las actividades de CTI .....	79
ANEXO 5. Atribuciones y funciones de la Secretaría Ejecutiva del Consejo General y el director general del CONACYT .....	80



Esta obra se terminó de imprimir  
el mes de marzo de 2013, con  
un tiraje de 100 ejemplares en los  
talleres de Imagen Maestra